

Tilsynsrapport



Tilbuddets navn: LINDEVANGEN
Tilsynet er gennemført:
Status for godkendelse: Godkendt

Rapporten er udarbejdet af: Socialtilsyn Syd
Lindevej 5A
5750 Ringe

Indholdsfortegnelse

Læsevejledning	3
Stamoplysninger om tilbuddet	4
Samlet vurdering af kvaliteten i tilbuddet	5
Resultat af tilsynet	5
Vurdering af temaet Uddannelse og beskæftigelse	6
Vurdering af temaet Selvstændighed og relationer	8
Vurdering af temaet Målgruppe, metoder og resultater	11
Vurdering af temaet Sundhed og Trivsel	14
Vurdering af temaet Organisation og ledelse	19
Vurdering af temaet Kompetencer	22
Vurdering af temaet Fysiske rammer	24
Økonomisk Tilsyn	27
Materiale og interviews benyttet til vurdering af kvaliteten i tilbuddet.	28

Rapporten er udskrevet

20-02-2017

Læsevejledning**Tilsynsrapportens indhold**

Tilsynsrapporten indeholder socialtilsynets bedømmelse og vurdering af, om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse, jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn. En del af oplysningerne er hentet fra Tilbudsportalen, hvor tilbuddet selv har indberettet bl.a. stamoplysninger.

For tilbud med flere afdelinger udarbejdes der én samlet kvalitetsvurdering.

Udover en samlet vurdering af kvaliteten hos tilbuddet, indeholder tilsynsrapporten en gennemgang af de syv temaer fra Kvalitetsmodellen, hvor der kan være lagt særligt fokus på udvalgte temaer. Et tilsyn kan godt indeholde mere end ét tilsynsbesøg, eksempelvis hos et tilbud med flere afdelinger. Ligeledes kan tilsynet været administrativt og ikke indeholde et konkret tilsynsbesøg. Det fremgår af tilsynsrapporten hvorvidt der har været et fysisk tilsynsbesøg, hvor henne og hvorvidt de var anmeldt eller uanmeldt.

Efter endt høringsperiode vil udvalgte oplysninger fra tilsynsrapporten blive publiceret på Tilbudsportalen. Det drejer sig om den samlede vurdering, temavurderingerne samt eventuelle påbud eller vilkår.

Kvalitetsmodellen

Socialtilsynet vurderer kvaliteten hos tilbuddet ud fra en Kvalitetsmodel, som er beskrevet i Bekendtgørelse om socialtilsyn. Kvalitetsmodellen er et dialogbaseret redskab, som skal give et systematisk og målrettet udgangspunkt for socialtilsynets samlede faglige vurdering af tilbuddenes kvalitet.

Kvalitetsmodellen er struktureret ud fra de overordnede kvalitetstemaer, der fremgår af § 6, stk. 2, i lov om socialtilsyn. Hvert tema er konkretiseret i et antal kvalitetskriterier. Kriterierne er primært udtrykt som konkrete mål for indsatsen i tilbuddene. For hvert kriterium er fastlagt en eller flere kvalitetsindikatorer. Indikatorerne er tegn på, at den kvalitet, som er udtrykt i kriteriet, forekommer i praksis.

Vurderingen af et tilbuds kvalitet sker ud fra en samlet, faglig vurdering inden for rammerne af temaerne under hensyn til tilbuddets karakter og målgruppe. Bedømmelsen af indikatorer og kriterier skal understøtte socialtilsynets samlede vurdering af, om tilbuddet har den fornødne kvalitet. Socialtilsynet kan inddrage andre forhold i kvalitetsvurderingen, som vurderes at være relevante for kvaliteten inden for rammerne af temaet.

Ved det driftsorienterede tilsyn skal socialtilsynet vurdere, om kvaliteten i tilbuddet i praksis er tilstrækkelig, og om betingelserne for godkendelsen fortsat er opfyldt. Der anvendes forskellige systematikker for, hvordan indikatorer og kriterier bedømmes ved henholdsvis godkendelse og det driftsorienterede tilsyn.

Temaer

- Uddannelse og beskæftigelse
- Selvstændighed og relationer
- Målgruppe, metoder og resultater
- Sundhed og Trivsel
- Organisation og ledelse
- Kompetencer
- Fysiske rammer

I kvalitetsmodellen er både 'Gennemsnitlig bedømmelse' på temaniveau og 'Bedømmelse' på indikatorniveau angivet ud fra følgende skala:

5. i meget høj grad opfyldt.
4. i høj grad opfyldt.
3. i middel grad opfyldt.
2. i lav grad opfyldt.
1. i meget lav grad opfyldt.

Vurderingen af temaerne bygger på kvalitetsbedømmelsen, og der kan, afhængigt af tilbudstype og målgruppe, inddrages andre relevante forhold, som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens indikatorer.

Stamoplysninger om tilbuddet				
Tilbuddets navn	LINDEVANGEN			
Hovedadresse	Lindevangs Alle 7 2000 Frederiksberg			
Kontaktoplysninger	Tlf: 38864061 E-mail: post@lindevangen.dk Hjemmeside: www.lindevangen.dk			
Tilbudsleder	Søren Romar			
CVR nr.	32038360			
Virksomhedstype	Privat			
Tilbudstyper	§ 107 (midlertidigt botilbud til voksne) § 110 (forsorgshjem/herberg)			
Afdelinger	Afdeling	Adresse	Pladser i alt	Tilbudstyper
	Akutboliger for Unge		8	forsorgshjem/herberg (§ 110),
	Bofællesskabet Udsigten	Borgmester Fischersvej 6 2000 Frederiksberg	4	midlertidigt botilbud til voksne (§ 107),
	Herberget Lindevangen	Lindevangs Alle 7 2000 Frederiksberg	31	forsorgshjem/herberg (§ 110),
Pladser på afdelinger				43
Pladser i alt	43			
Målgrupper	18 til 85 år (hjemløshed) 18 til 25 år (hjemløshed)			

Resultat af tilsynet	
Status for godkendelse	Godkendt
Tilsynet er gennemført	

Tilsynet er udført af	Socialtilsyn Syd
Tilsynskonsulenter	Trine Asvig (Tilsynskonsulent)
Indebar tilsynet et fysisk besøg	Ja
Dato for tilsynsbesøg	25-01-17: Lindevangs Alle 7, 2000 Frederiksberg (Uanmeldt)

Samlet vurdering af kvaliteten i tilbuddet
<p>Samlet vurdering: I forbindelse med driftorienteret tilsyn har Socialtilsyn Syd vurderet, at tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet, jf. lov om socialtilsyn §6.</p>

Særligt fokus i tilsynet
<p>Ved det uanmeldte tilsyn fik Socialtilsyn Syd mulighed for interview med daglig leder, samt at overvære tilbuddets personalemøde.</p> <p>Læsevejledning: Der er i denne rapport lavet nedslag og vurderinger i følgende temaer:</p> <p>Tema 1 Uddannelse og beskæftigelse. Herunder kriterium 1, indikator 1a. Tema 3 Målgruppe, metoder og resultater. Herunder kriterium 3, indikator 3b. Tema 4 Sundhed og trivsel. Herunder kriterium 4, indikator 4b. Kriterium 7, indikator 7a. Tema 5 Organisation og ledelse. Herunder kriterium 8, indikator 8a, 8c. Kriterium 9, indikator 9c.</p> <p>Øvrige temaer, kriterier og indikatorer er i store træk overført uændret fra forrige tilsynsrapport d. 01.06.2016, idet tilsynet d. 25.01.2017 ikke fandt anledning til ændringer i forhold til den samlede vurdering af tilbuddet.</p> <p>Der planlægges et anmeldt tilsyn senere i 2017, hvor relevante temaer vil blive behandlet, og de fysiske rammer beses.</p>

Opmærksomhedspunkter

Temavurdering	
	<h2 style="margin: 0;">Uddannelse og beskæftigelse</h2> <p><i>Et centralt mål med den sociale indsats er, at borgerne i videst muligt omfang inkluderes i samfundslivet. Uddannelse og/eller beskæftigelse er et væsentligt aspekt heri. Det er derfor væsentligt, at tilbuddet med udgangspunkt i de mål, der er for de enkelte borgere, og under hensyn til borgernes behov og forudsætninger stimulerer borgernes udvikling og læring med henblik på at understøtte parathed og mulighederne for uddannelse og/eller beskæftigelse for borgerne. Uddannelse og beskæftigelse omfatter såvel ordinær grundskole, uddannelse og beskæftigelse som forskellige former for særlige grundskole-, uddannelses- og beskæftigelsestilbud eller samværs- og aktivitetstilbud. For børn under den skolepligtige alder er dagtilbud et væsentligt element i forhold til barnets udvikling og læring. Det er desuden vigtigt, at tilbuddet forpligter sig i de samarbejdsrelationer, der er nødvendige for at understøtte, at målene for borgernes uddannelse og/eller beskæftigelse opnås.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Det er Socialtilsynets vurdering, at tilbuddet arbejder relevant, med at støtte borgernes trivsel og udvikling mod, at blive parat og motiveret til, at deltage i samfundslivet, herunder uddannelse og beskæftigelse.</p> <p>Tilsynet vurderer, at der under hensyntagen til, at det ikke ligger i tilbuddets kerneopgave, at tilbyde borgerne uddannelse og beskæftigelse, samarbejdes på relevant vis med rette instanser og myndigheder.</p>	
Gennemsnitlig vurdering	3,5

Udviklingspunkter

Kriterium 01	<i>Tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til skolegang, uddannelse og beskæftigelse</i>
Bedømmelse af kriterium	<p>Samlet vurderer Socialtilsynet, at tilbuddet i nogen grad støtter borgerne i, at udnytte deres fulde potentiale i forhold til uddannelse og beskæftigelse.</p> <p>Tilbuddet støtter borgerne i, at tage kontakt til jobcenter og støtter op om borgerens fremmøde i eksternt beskæftigelse og uddannelse.</p> <p>I vurderingen lægges også vægt på, at det ikke er tilbuddets kerneopgave, at støtte borgerne i forhold til uddannelse og beskæftigelse og, at målene opstilles af Jobcenter.</p>
Indikator 01.a	<i>Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål i forhold til at understøtte borgernes skolegang, uddannelse, beskæftigelse eller samværs- og aktivitetstilbud, og der følges op herpå.</i>
Bedømmelse	3 (i middel grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 01.a	

Indikatoren bedømmes til, at være opfyldt i middel grad.

I bedømmelsen er der lagt vægt på, at tilbuddet ikke opstiller konkrete mål for borgernes beskæftigelse. Der lægges i den forbindelse ligeledes vægt på, at størstedelen af borgernes mål for uddannelse, skolegang, og beskæftigelse ikke ligger i regi af tilbuddet, men opstilles af jobcenteret og myndighed.

Medarbejderne oplyser, at tilbuddet støtter op om disse forløb på f.eks. sprogskole, socialcenter, heroinprojekt m.v. men ikke er direkte involveret i målostillingen.

Der følges oftest op mundtligt og dokumenters i dagbogssystemet, jf. oplysninger fra medarbejdere. Medarbejderne oplyser, at opfølgning og motivation til beskæftigelse hæmmes af borgernes svingende engagement og evt. danskfaglige kundskaber.

I forhold til opfølgning af mål har tilbuddet siden 01.06.2016 afventet ledelsesmæssig beslutning om implementering af det, for tilbuddet, bedst egnede effektmålingssystem. Daglig leder oplyser jf. høringsvar, at der i marts 2017 afholdes en fælles personaledag hvor forskellige effektmålings metoder vil blive gennemgået og diskuteret.

Indikator 01.b	<i>Borgerne er i dagtilbud, grundskoletilbud, uddannelse, beskæftigelse, eller samværs- og aktivitetstilbud. Medfølgende børn på voksentilbud er i dag- eller grundskoletilbud.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 01.b

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på medarbejderens oplysninger om, at ingen indskrevne borger bliver glemt i længere tid ad gangen, men at alle er i forskellige forløb tilpasset deres situation og livsvilkår f.eks. afklaringsforløb eller aktivering,

Der lægges særligt vægt på, at tilbuddet har fokus på, at støtte borgerne i at have kontakt til relevante samarbejdspartnere i forbindelse med undervisningstilbud, uddannelse, beskæftigelse, beskyttet beskæftigelse, eller dagtilbud. jf oplysninger fra ledelse og medarbejdere.

Der er i tilbuddet en skærpet opmærksomhed på indskrevne borgerer med børn ift om børnene har et passende skoletilbud og passer det.

Indikator 01.c	<i>Udgået fra d. 1 januar 2017.</i>
-----------------------	-------------------------------------

Temavurdering	
	<h2>Selvstændighed og relationer</h2> <p><i>Et centralt mål med den sociale indsats er at understøtte, at borgerne i så høj grad som muligt indgår i sociale relationer og lever et selvstændigt liv i overensstemmelse med egne ønsker og behov.</i></p> <p><i>Et væsentligt led heri er, at tilbuddet medvirker til, at borgerne sikres mulighed for personlig udvikling og aktiv deltagelse i sociale aktiviteter og netværk, herunder at tilbuddet understøtter børnene og/eller de unge i at deltage i fritidsaktiviteter. Det er vigtigt, at tilbuddet medvirker til, at borgerne opnår de kompetencer, som dette kræver, og opnår færdigheder, der kan lette den daglige tilværelse, forbedre borgernes livskvalitet og fremme de enkelte borgers mulighed for så vidt muligt at kunne klare sig selv. For børn og/eller de unge gælder det, at tilbuddet forbereder dem til et selvstændigt voksenliv.</i></p> <p><i>Det er væsentligt, at tilbuddets indsats og aktiviteter er rettet imod disse mål, og at det afspejles i tilbuddets åbenhed mod samt involvering i og af det omkringliggende lokal- og civilsamfund.</i></p> <p><i>Det er ligeledes centralt for borgernes selvstændighed og relationer, at tilbuddet understøtter borgerne i deres relationer til familie og øvrige netværk. For børn og unge er det væsentligt, at tilbuddet har opmærksomhed på at understøtte gode relationer til eventuelle søskende og til venner. Det er desuden centralt, at børnene og/eller de unge har en fortrolig relation til en eller flere voksne, der har en positiv betydning for deres liv.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Temaet er overført uændret fra seneste tilsynsrapport, idet behandling på indikator- og kriterieniveau ikke har været nødvendig for en vurdering af tilbuddets samlede kvalitet.</p> <p>Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet arbejder på at støtte borgerne, i at indgå i sociale relationer og leve et selvstændigt liv, i overensstemmelse med borgernes egne ønsker og behov.</p> <p>Tilbuddet søger, via de aktiviteter der foregår i og udenfor tilbuddet, at sikre borgernes mulighed for personlig udvikling og det støtter aktivt udviklingen eller generhvervelsen af de sociale kompetencer hos borgerne, som deltagelse i sociale aktiviteter og fællesskab kræver.</p> <p>Tilsynet vurderer også, at tilbuddets aktiviteter i hverdagen afspejler dette bl.a. via personalets adfærd og de metoder der anvendes.</p> <p>Tilbuddet understøtter borgernes kontakt til og samvær med familie og netværk.</p>	
Gennemsnitlig vurdering	3,7

Udviklingspunkter

Kriterium 02	<i>Tilbuddet styrker borgernes kompetencer til at indgå i sociale relationer og opnå selvstændighed</i>
Bedømmelse af kriterium	

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet på relevant vis styrker borgernes sociale kompetencer og selvstændighed.

I vurderingen lægges vægt på, at tilbuddet understøtter den enkelte borgers behov for at opretholde og dyrke netværk.

Der lægges i vurderingen også vægt på, at målet for opholdet ikke primært er at udvikle borgernes sociale kompetencer og øget selvstændighed, men at tilbuddet alligevel i sin praksis under og efter opholdet, understøtter borgernes sociale kompetencer og selvstændighed via støtte til samvær under opholdet og efterfølgende opdyrkning af netværk.

Tilsynet bemærker at en del af tilbuddets indsats er at støtte borgerne i social læring jf. tilbudsportalen.

Indikator 02.a	<i>Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål i forhold til at understøtte udvikling af borgernes kompetencer til at indgå i sociale relationer og leve et så selvstændigt liv som muligt, og der følges op herpå.</i>
-----------------------	--

Bedømmelse	3 (i middel grad opfyldt)
-------------------	---------------------------

Bedømmelse af Indikator 02.a

Indikatoren bedømmes til i middel grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på medarbejdernes oplysninger om, at de i nogen grad opstiller konkrete, individuelle mål for borgernes sociale kompetencer og selvstændighed.

Dette afhænger også i nogen grad af, i hvilken afdelinger af tilbuddet borgeren er ind-visitorer. (Udsigten, Akutboligerne eller Herberget) Eksempelvis arbejdes der på Udsigten altid med mål for den individuelle borgers sociale kompetencer og selvstændighed.

Der følges løbende op på disse, specielt i bo-støtten hvor forløbene også er af længere varighed. Generelt for tilbuddet arbejdes der altid ud fra, hvad borgerne har af ønsker til deres opholdsplan.jf oplysninger fra medarbejdere og borgere.

Lederne oplyser, at der er fokus på at blive mere strukturerede i at få opsat mål og dokumenteret ift. opfølgning og målopfyldelse.

Indikator 02.b	<i>Borgerne indgår i sociale aktiviteter i det omgivende samfund.</i>
-----------------------	---

Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------

Bedømmelse af Indikator 02.b

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på ledelsens oplysninger om, at der er et rig mulighed for at deltage i forskellige aktiviteter, fællesskaber og netværk og lokalområdet.

Medarbejderne oplyser, at de aktivt støtter borgeren i at opsøge og dyrke disse aktiviteter bl.a. via fællesture og oplysning om muligheder for aktiviteter i lokalområdet.

Medarbejderne oplyser, at borgerne ikke vælger det fællesskab der tilbydes blandt borgerne i huset, men at borgerne efter fraflytning vælger at komme i huset for en snak e med socialrådgiverne eller de øvrige medarbejdere.

Dog søger tilbuddet at støtte op om borgernes mulighed for netværk i huset bl.a. via indretningen af spise og samværs faciliteter samt opretholdelse af traditioner f.eks. julearrangement og lign.

Medarbejderne oplyser også at borgernes teenagebørn som oftest ikke ønsker at det omgivende samfund skal få kendskab til deres ophold på Lindevangen og at de derfor vælger, ikke at have besøg af venner eller skolekammerater under opholdet.

jf partshøring oplyser ledelsen at mange børn i tilbuddet, under teenagealderen, har venner på besøg.

Indikator 02.c	<i>Borgerne har med udgangspunkt i deres ønsker og behov kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen.</i>
-----------------------	--

Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------

Bedømmelse af Indikator 02.c

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt

I bedømmelsen lægges vægt på, at det i tilbuddet er muligt at have besøg af familie og pårørende og det er muligt at have overnattende gæster to dage om ugen.

Der lægges også vægt på, at borgerne har mulighed for at bo sammen med egne børn under 18 år.

Jf. fremsendt materiale og oplysninger fra ledelsen.

Ved borgerinterview oplyses, at det er muligt at modtage støtte fra medarbejderne ift., at begrænse samvær med netværket hvis borgeren ønsker det.

De unge borgere i bostøtten er ofte udfordrede ift. egen familie og der arbejdes aktivt, med de dilemmaer der er i tilknytning til familien, jf. oplysninger fra medarbejderne i bostøtten.

Der lægges endvidere vægt på, at der i tilbuddet er mulighed for at benytte internet ift. skriftlig kommunikation med fx. familie og pårørende og at det er muligt at låne telefon hvis borgerne ønsker det. jf opl. fra ledelsen.

Medarbejderne oplyser også, at de oplever at borgeren har den kontakt til familie og netværk, som de selv ønsker.

Indikator 02.d	<i>Udgået fra d. 1 januar 2017.</i>
-----------------------	-------------------------------------

Indikator 02.e	<i>Udgået fra d. 1 januar 2017.</i>
-----------------------	-------------------------------------

Temavurdering	
	<h2>Målgruppe, metoder og resultater</h2> <p><i>Det er afgørende for kvaliteten i tilbuddet, at der er et klart formål med indsatsen, og at tilbuddets metoder medvirker til at sikre borgernes trivsel og resulterer i den ønskede udvikling for borgerne.</i></p> <p><i>Det er derfor væsentligt, at tilbuddet kan redegøre for dets målsætning, målgruppe (r) og metoder. Herunder er det vigtigt, at tilbuddet kan redegøre for, hvordan og i hvilken grad de valgte metoder bidrager til opnåelse af de konkrete mål, som tilbuddet i samarbejde med borgerne sætter for de enkelte borgers udvikling og trivsel. De konkrete mål skal ses i sammenhæng med de mål, der er opstillet fra de anbringende eller visiterende kommuner.</i></p> <p><i>Endvidere er det afgørende for kvaliteten, at tilbuddet arbejder med resultatdokumentation og kan sandsynliggøre, at deres indsats opnår en forventet og positiv effekt.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Samlet vurderer Socialtilsynet, at tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse. Målgruppebeskrivelsen på tilbudsportalen og på tilbuddets hjemmeside samt tilbuddets velkomst materiale, harmonerer med de borgergrupper, der bliver indskrevet i tilbuddet.</p> <p>Tilsynet er i vurderingen opmærksom på, at tilbuddet afviser ansøgere som har problematikker, som er uforlignelige med ophold i tilbud hvor der kan være børn.</p> <p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet i nogen grad benytter systematisk udredningsarbejde i form af opholdsplaner, som konkretiserer støtteforanstaltninger for borgerne og giver afsæt til det videre forløb i efterværn.</p> <p>Det vurderes ligeledes, at tilbuddet arbejder ud fra faglige tilgange og metoder, der er relevant for målgruppen. Og socialtilsynet konstaterer, at medarbejdere og ledelse giver relevante eksempler på brug af metoder og tilgange i praksis, samt at kerneopgaven er veldefineret.</p> <p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet samarbejder aktivt med eksterne aktører, indenfor blandt andet sundhed, psykiatri, Kriminalforsorg, forvaltning og misbrug for at understøtte borgernes individuelle mål.</p>	
Gennemsnitlig vurdering	4

Udviklingspunkter

Kriterium 03	<i>Tilbuddet arbejder med afsæt i en tydelig målgruppebeskrivelse systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne</i>
Bedømmelse af kriterium	

Samlet vurderer Socialtilsynet, at tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse. Målgruppebeskrivelsen på tilbudsportalen og på tilbuddets hjemmeside samt tilbuddets velkomst materiale, harmonerer med de borgergrupper, der bliver indskrevet i tilbuddet.

Tilsynet er i vurderingen opmærksom på, at tilbuddet afviser ansøgere som har problematikker, som er uforlignelige med ophold i tilbud hvor der kan være børn.

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet i nogen grad benytter systematisk udredningsarbejde i form af opholdsplaner, som konkretiserer støtteforanstaltninger for borgerne og giver afsæt til det videre forløb i efterværn.

Det vurderes ligeledes, at tilbuddet arbejder ud fra faglige tilgange og metoder, der er relevant for målgruppen. Og socialtilsynet konstaterer, at medarbejdere og ledelse giver relevante eksempler på brug af metoder og tilgange i praksis, samt at kerneopgaven er veldefineret.

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet samarbejder aktivt med eksterne aktører, indenfor blandt andet sundhed, psykiatri, Kriminalforsorg, forvaltning og misbrug for at understøtte borgernes individuelle mål.

Indikator 03.a	<i>Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgrupper.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 03.a

Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i høj grad.

Tilbuddet er et botilbud efter Servicelovens § 110 med plads til 43 borgere fordelt med 26 pladser i herberget, 5 pladser i Terrassen, samt 8 pladser i Akutboliger for unge. Derudover drives et midlertidigt botilbud, Udsigten jf servicelovens § 107 med 4 pladser, hvor borgerene tilhører samme målgruppe som herberget.

Målgruppen for tilbuddet er mænd, kvinder og familier som ikke er misbrugende med særlige sociale problemer som ikke råder over eller ikke kan opholde sig i egen bolig og som har brug for støtte og hjælp til at ændre deres situation.

De faglige tilgange som anvendes til tilbuddet er jf. Tilbudsportalen og ledelsen: anerkendende tilgang, relations pædagogisk, empowerment samt social læringstilgang og den metoder som primært anvendes er ICM. Medarbejderne giver relevante eksempler på hvordan metoder og tilgange bruges i praksis. I bedømmelsen lægges vægt på, at disse tilgange og metoder er relevante i forhold til tilbuddets målgruppe.

Målsætningen for tilbuddet er, at sikre at borgerens ophold på tilbuddet bliver midlertidigt og at borgeren hurtigst muligt bliver i stand til at komme i egen bolig.

Medarbejderne vurderer, at kerneopgaven er at kigge på de områder der har ført til at folk er blevet hjemløse – eller evt. at afklare, at der er nogle borgere der ikke skal ud i egen bolig.

Opholdet bliver også et afklaringsforløb for borgeren.

Medarbejder udtaler, at få en bolig er ikke det samme som at få et hjem. En læring i at lære hvad er et godt hjem, og hvordan man kan bruge det.

Et andet fokus er at få folk fra tilbuddet med mere selvtillid. Medarbejder oplever at det kan ses på folk når de har boet på tilbuddet i en periode, at de er mere ranke. Medarbejder giver relevante eksempler borgeres udvikling.

I bedømmelsen lægges vægt, på at medarbejderne på herberget oplyser, at de ikke arbejder med CTI og ICM da dette ikke giver mening fordi borgernes udslusning fra tilbuddet trækker ud pga. boligsituationen i nærområdet.

Derimod arbejder de i bostøtten med CTI/ICM forløb og her opleves det at metoden giver rigtig god mening.

Indikator 03.b	<i>Tilbuddet dokumenterer resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgene til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 03.b

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på, at der i tilbuddet udarbejdes opholdsplan for hver enkelt borger, og

opholdsplanerne tager udgangspunkt i borgernes egne ønsker og mål med baggrund i indskrivningsaftalen, hvor områder som bolig, økonomi, helbred osv. berøres og vurderes.

Der lægges også vægt på, at tilbuddet i samarbejde med borgerne opstiller klare og operationelle mål og delmål, som indføres i borgernes opholdsplaner.

Alle borgere får tilknyttet en kontaktperson, og det er borgeren og kontaktpersonen der i samarbejde, arbejder med målopfyldelse, og disse dokumenteres i borgerens opholdsplan.

På personalemøderne danner opholdsplanerne baggrund for faglige diskussioner, der evt. kan føre til ændret pædagogisk praksis eller tilgang.

Opholdsplanen følger borgeren når de tilflytter egen bolig og modtager bostøtte jf. § 110, i op til et år efter udflytning.

I forhold egen læring, har tilbuddet siden 01.06.2016 afventet ledelsesmæssig beslutning om implementering af det, for tilbuddet, bedst egnede effektmålingssystem.

Daglig leder oplyser jf. høringssvar, at der i marts 2017 afholdes en fælles personale dag hvor forskellige effektmålings metoder vil blive gennemgået og diskuteret.

Indikator 03.d	<i>Tilbuddet samarbejder aktivt med relevante eksterne aktører for at understøtte, at målene for borgerne opnås.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 03.d

Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i høj grad.

Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at borger, medarbejdere og ledelse samstemmende oplyser, at der samarbejdes aktivt med eksterne aktører for at understøtte at målene for borgerne opnås samt, at kompetencer lægges ud til dem der har ekspertisen – f.eks. Jobcenter, psykiatri, misbrugscenter m.m.

Medarbejderne oplyser, at hvis det vurderes nødvendigt, er der samarbejde med FKRC -Frederiksberg kommunes Rådgivningscenter (Misbrug og alkoholbehandling) vedr. borgere. Specielt akutboligerne har et godt og kontinuerligt samarbejde.

Medarbejderne oplyser, at det som udgangspunkt forventes at det er borgeren selv, der tager kontakt og overholder aftaler med eksterne aktører, og at der støttes op omkring det. Men hvis borgeren er skidt kørende går medarbejderen ind og tager over, og hjælper til en frisk start.

Der tilbydes følgeskab eller formidling af kontakt til eksterne aktører – individuelt hvor der er behov, det være sig jobcenter, samtaler i psykiatrien f.eks. ved Akut-Teamet, når folk kommer direkte fra indlæggelser.

Der afholdes Handleplansmøde med borgeren i forhold til psykiatri, forvaltning, m.m.

Medarbejderne oplever, at det overordnet set er meget forskelligt om samarbejde med psykiatri fungerer. Nogle borgere har ikke altid en diagnose. Det opleves at f.eks. de unge borgere ikke altid møder op til møder, og udskrives så med det samme af distrikpsykiatrien. Det mangler at blive etableret et samarbejde, så kontaktpersonen kan inddrages, og støtte borgeren i at møde op.

Det opleves at samarbejdet er godt omkring de borgere der har en diagnose, og som er kendt i psykiatrien.

Medarbejdere oplever, at Sundhedscenteret på Frederiksberg er meget aktive i samarbejdet.

Medarbejder fortæller bl.a. om relevant samarbejde ift. senhjerneskadet borger. Borger skal være et sted hvor der er den rette hjælp.

Medarbejdere og ledelse oplyser, at det fungerer ikke rigtig godt endnu med fremskudt sagsbehandling. Lige nu fungerer det ikke – og alle sagsbehandlere har sagt op.

Det opleves at Frederiksberg Kommune ikke helt har fået sig formaliseret så godt som f.eks. Københavns Kommune. Men at fokus aftalen med Frederiksberg Kommune er i proces.

Temavurdering	
	<h2 style="margin: 0;">Sundhed og Trivsel</h2> <p><i>Det er afgørende for kvaliteten, at tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel. Det er herunder vigtigt, at tilbuddets viden og indsats i forhold til borgernes sundhed og trivsel modsvarer målgruppens behov. Det kan for eksempel være i forhold til kost, motion, rygning og uhensigtsmæssig brug af rusmidler. Det er endvidere vigtigt, at tilbuddet respekterer borgernes værdighed, autonomi og integritet og herunder sikrer borgernes medinddragelse samt selv- og medbestemmelse vedrørende beslutninger om dem selv samt hverdagen i tilbuddet. Et væsentligt led heri er, at tilbuddet i sin pædagogiske indsats har fokus på at forebygge magtanvendelser, herunder dokumenterer og anvender viden fra eventuelle magtanvendelser til løbende læring og forbedring af indsatsen. Desuden er det væsentligt, at tilbuddet forebygger vold og overgreb. Herunder er det vigtigt, at tilbuddets medarbejdere både har relevant faglig viden om forebyggelse af vold og overgreb set i forhold til tilbuddets målgruppe, og at de kan handle hensigtsmæssigt ved bekymring, mistanke eller viden om overgreb.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet i høj grad tilgodeser og understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel i tilbuddet.</p> <p>Det vurderes, at borgerne har indflydelse på eget liv samt på dagligdagen i tilbuddet i rimelig grad.</p> <p>Desuden vurderes det, at tilbuddet forebygger overgreb mellem borgere og medarbejdere, blandt andet ved at bruge en konflikt nedtrappende og ikke- konfronterende tilgang til borgerne.</p>	
Gennemsnitlig vurdering	3,9

Udviklingspunkter

Kriterium 04	<i>Tilbuddet understøtter borgernes selv- og medbestemmelse.</i>
Bedømmelse af kriterium	
<p>Samlet vurderes, at borgerne på tilbuddet har indflydelse på eget liv gennem deres opholdsplaner.</p> <p>Socialtilsynet konstaterer, at tilbuddet har fokus på, at give borgerne medinddragelse på hverdagen i tilbuddet via beboerråd og løbende dialog med den enkelte borger.</p> <p>Det konstateres ligeledes, at tilbuddet har udarbejdet en samtykkeerklæring til borgerne ved indflytning ift. værelsesrundring, samt tilladelse til adgang til borgernes værelse ved bekymring for borgernes ve og vel.</p>	
Indikator 04.a	<i>Borgerne bliver hørt, respekteret og anerkendt.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 04.a	
Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.	

I bedømmelsen lægges vægt på ledelsens og medarbejdernes beskrivelser af, hvornår borgerne høres. Tilbuddet her et beboer råd, som borgerne kan melde sig til, hvis de ønsker formel indflydelse.

Til grund for bedømmelsen lægges også vægt på tilbuddets værdigrundlag, som har fokus på, at arbejdet med borgerne skal foregå i dialog med borgerne, også ift. f.eks. uønsket adfærd.

Der er modtaget skriftlig husorden, i form af en folder der udleveres til borgerne ved indskrivning. Der beskrives forventninger til samarbejde, bortvisnings grundlag, medicin, beskæftigelse, betaling, kost, vold og trusler.

Socialtilsyn Syd observerer en omsorgsfuld, varm og respektfuld omgangstone og samspil mellem borgere og medarbejdere. Samspillet understøttes af oplysninger fra ledelse og medarbejdere.

Indikator 04.b	<i>Borgerne inddrages i og har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov.</i>
-----------------------	---

Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------

Bedømmelse af Indikator 04.b

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen er der lagt vægt på, at tilbuddet ved dette tilsyn har udarbejdet en samtykkeerklæring for borgerne ift. værelsesrundring, som borgerne skal skrive under på. Leder oplyser, at det vil blive indføjet i samtykkeerklæringen, at medarbejdere kan gå ind på værelserne i tilfælde af bekymring for borgernes ve og vel.

I bedømmelsen lægges også vægt på, at borgerne har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet på flere parametre. De har mulighed for indflydelse på de aktiviteter, der er i tilbuddet f.eks. boldspil, gå ture aktiviteter ud af huset m.v.

Under indskrivning skal borgerne samarbejde med tilbuddet om, at modtage støtte i forbindelse med at få egen bolig, jf. indskrivnings-materiale og udtalelser fra medarbejdere. Borgerne kan således ikke fravælge at modtage støtte ift. boligsituation.

Borgerne er selv ansvarlige for madlavning til frokost og aftensmad og denne kan tilberedes i det fælles køkken, jf. oplysninger fra ledelse.

Tilbuddet har et beboerråd, der mødes hver 14. dag. Rådet er tildelt en sum penge, og disse bruges på afvikling af diverse aktiviteter på tilbuddet.

Der afholdes husmøde en gang om måneden, og på dette møde inddrages borgerne i daglig struktur, indretning, mangler, aktiviteter m.v. Derudover orienteres borgerne, og kan også have indflydelse på den daglige drift.

Kriterium 05	<i>Tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel</i>
---------------------	---

Bedømmelse af kriterium

Samlet vurderer socialtilsynet, at tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel.

I vurderingen lægges vægt på, at borgerne modtager støtte vejledning og ledsagelse til relevante sundhedsydelser og sundhedsfremmende tiltag som f.eks. misbrugsbehandling.

Tilsynet vurderer ligeledes, at borgernes trivsel understøttes af de krav og rammer der er for ophold i tilbuddet.

Indikator 05.a	<i>Borgerne trives i tilbuddet.</i>
-----------------------	-------------------------------------

Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------

Bedømmelse af Indikator 05.a

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på, at de borgere som Socialtilsynet talte med under tilsynet gav udtryk for at trives i tilbuddet, ligesom det er medarbejderen og leders vurdering, at borgerne trives i tilbuddet.

Indikator 05.b	<i>Borgerne har med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelser.</i>
-----------------------	--

Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 05.b	
Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt	
<p>I bedømmelsen lægges vægt på, at medarbejderne oplyser, at borgerne på tilbuddet får støtte fra personalet i forhold til, at opsøge relevante sundhedsydelser i det etablerede system. Borgerne tilbydes også ledsagelse, og da en del af borgerne er af anden etnisk herkomst end dansk er der mange borgere, der har behov for denne ledsagelse.</p> <p>Tilbuddet tilbyder ikke selv sundhedsfaglige ydelser, men benytter sig af tilbuddene i nærområdet.</p>	
Indikator 05.c	<i>Tilbuddets viden og indsats vedrørende borgernes fysiske og mentale sundhed, modsvarer borgernes behov.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 05.c	
Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.	
<p>I bedømmelsen lægges vægt på at tilbuddet har et tæt samarbejde med Frederiksberg Kommunes Sundhedscenter, hvor der tilbydes kostvejledning, rygestopkurser m.m. og medarbejderne på tilbuddet forsøger, at motivere borgerne til, at gøre brug af disse ydelser, ligesom personalet opfordrer og motiverer borgerne til, at de indlemmer fysisk aktivitet i deres dagligdag.</p> <p>Endvidere lægges vægt på, at tilbuddet serverer morgenmad fra kl. 06.00-08.30 og derudover er det borgerne selv der står for deres egen kost. jf oplysninger fra velkomstmateriale.</p> <p>Medarbejderne oplyser, at de via kontaktpersonarbejde forsøger, at motivere borgerne til, at fremstille sund, varieret og ernæringsrigtig kost.</p> <p>I samarbejdet mellem borger og kontaktperson, forsøger kontaktpersonen, at motivere borgerne til at have fokus på sundhed, såvel fysisk som mentalt.</p> <p>Tilbuddet har haft to selvmord indenfor de seneste 3 år, hvilket har været medvirkende til, at skærpe medarbejderne fokus på borgernes fysiske og mentale trivsel.</p>	

Kriterium 06	<i>Tilbuddet forebygger magtanvendelser</i>
Bedømmelse af kriterium	
<p>Da borgerne indskrevet i tilbuddet ikke er målgruppen for magtanvendelses bekendtgørelsen, anvendes magt ikke og fysisk indgriben anvendes kun jf. straffelovens nødværge bestemmelser.</p> <p>Samlet vurderer socialtilsynet, at tilbuddets arbejde er passende i forhold til at forebygge situationer hvor nødværge bliver nødvendigt.</p>	
Indikator 06.a	<i>Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at magtanvendelser så vidt muligt undgås.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 06.a	
Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.	
<p>Da borgerne indskrevet i tilbuddet ikke er målgruppen for magtanvendelses bekendtgørelsen, anvendes magt ikke og fysisk indgriben anvendes kun jf. straffelovens nødværge bestemmelser.</p> <p>I bedømmelsen lægges vægt på, at tilbuddets medarbejdere på herbergsdelen systematisk har været rundering på borgernes værelser en gang ugentligt på et fast tidspunkt jf. oplysninger fra ledelse, medarbejdere og indskrivnings materiale.</p> <p>Ledelse og medarbejdere oplever ikke, at dette er at betegne som magtanvendelse da borgerne har givet samtykke til dette ved indflytning.</p> <p>I tilbuddet er der udarbejdet kriseberedskab og kriseberedskabs planer. Medarbejderne trækker sig altid i</p>	

konfliktsituationer og om nødvendigt låser de sig inde i personalerummet. Jf. oplysninger fra medarbejdere.

Indikator 06.b	<i>Tilbuddet kan håndtere eventuelle magtanvendelser ved at dokumentere og følge op på disse med henblik på løbende læring og forbedring af indsatsen.</i>
Bedømmelse	3 (i middel grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 06.b

Indikatoren bedømmes til i middel grad at være opfyldt.

Da borgerne indskrevet i tilbuddet ikke er målgruppen for magtanvendelses bekendtgørelsen anvendes magt ikke og fysisk indgriben kun ift. straffelovens nødværge bestemmelser. Tilbuddet dokumenter således ikke på magtanvendelser og score derfor i middel grad. Dette er dog ikke ensbetydende med, at tilbuddet ikke uddrager læring af de konfliktsituationer der forekommer i tilbuddet.

Konflikterne tages med i overlap og på personalemøder ift. at dele erfaringer og faglige refleksioner, og "afgifte" medarbejderne, samt skabe læring sådan at tilgangen til den enkelte borger kan justeres og gentagende konflikter undgås, jf. oplysninger fra medarbejdere.

Sker det, at personalet bliver udsat for fysisk overgreb, anmeldes det til politiet og der skrives en arbejdsskadeanmeldelse på episoden.

Ledelsen oplyser, at der ikke har været magtanvendelse på tilbuddet de sidste 12 år, hvorfor der ikke er noget at dokumentere og følge op på i forhold til disse.

Kriterium 07	<i>Tilbuddet forebygger vold og overgreb</i>
---------------------	--

Bedømmelse af kriterium

Samlet vurderer Socialtilsynet, at tilbuddet forbygger overgreb mellem borgere og medarbejdere.

Det vurderes, at medarbejderens tilgang til borgerne hviler på en konfliktnedtrappende og ikke- konfronterende tilgang, hvor brugen af dialog med den enkelte borger er det bærende element. Dialogen besværliggøres dog til tider af, at de indskrevne borgere ikke taler dansk.

Socialtilsynet konstaterer, at tilbuddet har en nedskreven procedure der beskriver håndtering og ageren i forbindelse med overgreb, og denne procedure er kendt af alle medarbejdere.

Desuden, at der er ved at blive udarbejdet en handle plan for vold og trusler på tilbuddet.

Indikator 07.a	<i>Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer vold eller overgreb i tilbuddet.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 07.a

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på, at tilbuddet har fokus på sprog og anden kommunikation, som et vigtigt middel i forhold til at forebygge overgreb. Da tilbuddet frekventeres af mange forskellige etniciteter med mange forskellige kulturer og sprog, kan der forekomme misforståelser i kommunikationen, hvilket tilbuddet har øget opmærksomhed på. Jf. oplysninger fra ledelse og medarbejdere.

Der lægges også vægt på at det tydeligt fremgår af husreglerne, at tilbuddet ikke tolerer nogen form for overgreb af hverken verbal eller fysisk karakter.

Ledelsen oplyser, at der ved overgreb bliver afholdt en samtale, hvor reglerne ridses op og i gentagelsestilfælde vil der kunne ske bortvisning fra tilbuddet.

Sker der overgreb af særlig grov karakter, vil politiet blive tilkaldt.

Ved overværelse af personalemøde d. 25.01.2017 fremgik det, at en ny handleplan for vold og trusler er under udarbejdelse i tilbuddet. Socialtilsynet overværede en dialog med høj faglighed og relevante overvejelser blandt personale og ledelse.

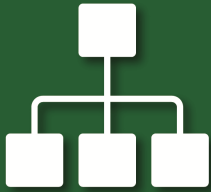
Overvejelserne strakte sig således fra bl.a. skalering og registrering af hændelser, politianmeldelser, kriseberedskab

til vidnebeskyttelse.

Desuden fremgik det af mødet, at der planlægges en temadag med fokus på defusing og debriefing, samt en "quickguide" i sikkerhed ift. håndtering, opfølgning og læring.

Indikator 07.b

Udgået fra d. 1 januar 2017.

	Temavurdering
	<h2 style="margin: 0;">Organisation og ledelse</h2> <p style="margin: 0;"><i>En væsentlig forudsætning for kvaliteten af sociale tilbud er en hensigtsmæssig organisering samt en kompetent og ansvarlig ledelse. En kompetent og ansvarlig ledelse er blandt andet kendetegnet ved at drive tilbuddet fagligt og økonomisk forsvarligt, sætte rammerne for tilbuddets strategiske udvikling og varetage den daglige drift.</i></p>

Vurdering af tema

Det er socialtilsynets vurdering, at tilbuddet har en hensigtsmæssig organisering og at ledelsen er kompetent og fremstår ansvarlig. Det vurderes, at ledelsen driver tilbuddet ansvarligt.

Det vurderes desuden, at ledelsen sætter rammerne for tilbuddets strategiske udvikling og varetager den daglige drift på forsvarlig vis.

Gennemsnitlig vurdering	4,7
--------------------------------	-----

Udviklingspunkter

Kriterium 08	<i>Tilbuddet har en kompetent ledelse</i>
---------------------	---

Bedømmelse af kriterium

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets ledelse er faglig kompetent og deres kompetencer modsvarer målgruppen for tilbuddets behov, samt de metoder som anvendes til tilbuddet.

I vurderingen lægges vægt på, at ledelsen er tværfagligt sammensat.

I vurderingen lægges også vægt på at ledelsen er tilgængelig i det daglige og deltager i og giver sparring på de daglige møder mellem personalet jf. oplevelse fra ledelse samt personale.

I vurderingen lægges også vægt på at ledelsen varetager både den daglige drift og den strategiske udvikling af tilbuddet, indenfor de rammer som er sat sammen med Frederiksberg kommune.

Indikator 08.a	<i>Ledelsen har relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet.</i>
-----------------------	--

Bedømmelse	5 (i meget høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------------

Bedømmelse af Indikator 08.a

Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt, på at der i ledelsesteamet for tilbuddet er forskellige kompetencer tilstede.

Ledelsesteamet er tværfagligt sammensat og der er en klar opgavefordeling mellem forstander og daglig leder, jf. fremsendt materiale samt interview med ledelse og personale.

Der lægges ligeledes vægt på, at daglig leder oplyser, at man i ledelsesteamet med jævne mellemrum drøfter om ledelses fordelingen og samarbejdet fortsat fungerer optimalt.

I bedømmelsen lægges også vægt på, at ledelsen samarbejder tæt med Frederiksberg kommune. Der lægges desuden vægt på, at ledelsen har blik for og fokus på både den daglige drift og den strategiske udvikling i tilbuddet bl.a. afdækning af opståede behov og søgning af puljemidler til opfyldelse af de nye behov blandt tilbuddets målgruppe. jf. interview med ledelsen, fremsendt materiale samt overværelse af personalemøde hvor tilbuddets strategi for 2017 blev gennemgået.

Indikator 08.b	<i>Tilbuddet benytter sig af ekstern faglig supervision eller anden form for sparring for ledelse og medarbejdere.</i>
-----------------------	--

Bedømmelse	5 (i meget høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------------

Bedømmelse af Indikator 08.b

Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad.

I bedømmelsen lægges vægt på, at der i tilbuddet er forskellige muligheder for supervision og sparring for både medarbejdere og ledelse.

Der lægges desuden vægt på at medarbejdere og ledelse samstemmende oplyser, at der ydes ekstern supervision til medarbejderne ved en organisationspsykolog. Afdelingsleder oplyser desuden, at der kan tilkøbes ekstra forløb ved behov.

Derudover gives løbende sparring af afdelingslederen, både ad hoc og på de daglige morgenmøder.

Afdelingsleder oplyser, at ledelsen modtager supervision efter behov. Denne supervision bruges til bl.a. strategisk ledelse og implementering af nye tiltag.

Indikator 08.c	<i>Tilbuddet har en kompetent og aktiv bestyrelse.</i>
-----------------------	--

Bedømmelse	5 (i meget høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------------

Bedømmelse af Indikator 08.c

Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på, at der er løbende sparring mellem forstander og bestyrelsesformand (ca. 1 gang mdr.) jf. oplysninger fra forstander.

Derudover er der bestyrelsesmøde 4 gange årligt, med deltagelse af ledelse og medarbejderrepræsentant, jf. oplysninger fra forstander.

I bedømmelsen lægges ligeledes vægt på, at bestyrelsen jf. oplysninger på hjemmesiden, fremsendt materiale samt oplysninger fra ledelsen, har relevante kompetencer for at agere sparringspartnere og økonomisk ansvarlige for tilbuddets drift.

Afdelingsleder oplyser d. 26.01.2017, at der er et nyt medlem på vej ind i bestyrelsen, og at STS underrettes når det formelle er på plads.

Kriterium 09	<i>Tilbuddets daglige drift varetages kompetent</i>
---------------------	---

Bedømmelse af kriterium

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets daglige drift varetages kompetent.

I vurderingen lægges vægt på, at tilbuddets organisation og organisering af arbejdet, tilgodeser borgernes behov samt, at ledelsen driver tilbuddet fagligt forsvarligt.

Desuden vurderes det, at ledelsen varetager den daglige drift på betryggende vis, og sammen med bestyrelsen, sætter rammerne for tilbuddets strategiske udvikling.

Indikator 09.a	<i>Borgerne har i forhold til deres behov tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer.</i>
-----------------------	--

Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------

Bedømmelse af Indikator 09.a

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.

I bedømmelsen lægges vægt på, at det er muligt for borgerne, at have kontakt med pædagogisk/socialfaglig personale hver dag. Der er i dagtimerne min. to medarbejdere på arbejde. jf. vagtplan og interview med daglig leder.

Medarbejderne oplyser samstemmende, at de har den tid til borgeren som de har brug for.

I bedømmelsen lægges også vægt på, at en del af personalets arbejdsopgaver er at udforme en opholdsplan for borgerens ophold og at alle medarbejdere er i stand til dette ift. tilbuddets metoder og arbejdsform, jf. fremsendt materiale og medarbejder interview.

I bedømmelsen lægges også vægt på medarbejdernes udtalelser om, at de arbejder meget selvstændigt og oplever at de lykkes med det arbejde de gør omkring den enkelte borger.

Indikator 09.b	<i>Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser.</i>
Bedømmelse	5 (i meget høj grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 09.b

indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad.

Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at personalegennemstrømningen på tilbuddet ikke er på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser set ud fra landsgennemsnittet for pædagogiske personale i tilbud med denne målgruppe.

Indikator 09.c	<i>Sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 09.c

Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.


I bedømmelsen lægges vægt på at sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser.

Afdelingsleder oplyser, at sygefraværet, når langtidssygemelding er trukket ud, er på 4%.

Der lægges desuden vægt på, at afdelingsleder oplyser, at der er udarbejdet sygefraværspolitik på tilbuddet, og at denne følges. Blandt andet ved at, når en medarbejders sygefravær er på 5-10%, bliver medarbejder inviteret til en omsorgssamtale.

Medarbejderne kan selv følge med i deres fraværs procent i månedstidsopgørelserne, hvor også omsorgsdage, ferie, seniordage mv. fremgår

Der lægges vægt på, at afdelingsleder og medarbejdere desuden samstemmende oplyser, at man har en åben kultur på tilbuddet ift. hvorfor man har fravær. Samtidig er der fokus på grænserne for hvad den enkelte har lyst til, at dele med de øvrige medarbejdere.

	Temavurdering
	<p>Kompetencer</p> <p><i>Det er afgørende for kvaliteten i tilbuddet, at tilbuddets medarbejdere har de faglige, relationelle og personlige kompetencer, der er nødvendige i forhold til tilbuddets målsætninger og målgruppe, de metoder tilbuddet anvender, samt borgernes aktuelle behov. Herunder skal børn og unge sikres en tryk hverdag og opvækst med nære og stabile relationer.</i></p> <p><i>Udover tilbuddets aktuelle kompetenceniveau er det vigtigt, at tilbuddet har strategisk fokus på, hvordan de nødvendige kompetencer sikres på såvel kort som langt sigt, samt hvordan eventuelle specialistkompetencer kan tilvejebringes.</i></p> <p><i>Det er et vigtigt aspekt af kvaliteten af et tilbud, at medarbejderne møder borgerne med respekt for den enkeltes behov og forudsætninger samt har fokus på borgernes retssikkerhed.</i></p>


Vurdering af tema	
<p>Temaet er overført uændret fra seneste tilsynsrapport, idet behandling på indikator- og kriterieniveau ikke har været nødvendig for en vurdering af tilbuddets samlede kvalitet:</p> <p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet har en erfaren medarbejdergruppe, som har relevante kompetencer ift. målgruppen.</p> <p>Tilbuddet arbejder ud fra en klar målgruppebeskrivelse som ikke rummer alle hjemløse, men som specifikt henvender sig til hjemløse med andre sociale problematikker incl. familier med børn, men ikke borgere der er i massivt misbrug eller tunge psykiatriske problemstillinger.</p> <p>Tilbuddets medarbejdere arbejder relevant ud fra de metoder som tilbuddet anvender.</p> <p>Tilbuddets medarbejdere har pt. de kompetencer som er nødvendige i arbejdet med borgerne og der er løbende fokus på at tilvejebringe de relevante kompetencer via efteruddannelse og sparring internt i tilbuddet.</p> <p>Socialtilsynet bemærker samtidig, at medarbejderne savner specifik viden omkring de problematikker som udspringer af neurologiske årsager.</p> <p>Tilbuddets medarbejdere forholder sig til de etiske dilemmaer, der er ved at arbejde med målgruppen. Dog er medarbejderne underlagt de strukturer der er i tilbuddet ift kontrol og opfølgning.</p>	
Gennemsnitlig vurdering	4

Udviklingspunkter

Kriterium 10	<i>Tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder</i>
Bedømmelse af kriterium	
<p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets medarbejdere samlet set har relevant uddannelse, viden og erfaring der modsvarer målgruppens behov og tilbuddets metoder ift. borgernes problematikker og alder samt de forskellige afdelingers forskellige særlige indsatser.</p>	

Indikator 10.a	<i>Medarbejdergruppen har samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 10.a	
<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.</p> <p>I bedømmelsen lægges vægt på, at alle medarbejdere i tilbuddet har en faglig grunduddannelse samt relevante efteruddannelsesforløb.</p> <p>Der lægges også vægt på, at medarbejderen oplever at de har den relevante viden og erfaring med målgruppen. Medarbejderne oplyser, at de har stor viden og indsigt ift. psykiatri og misbrug.</p> <p>I bedømmelsen lægges også vægt på, at tilbuddets medarbejdere oplyser, at de oplever det udfordrende, at arbejde med borgere med anden etnisk baggrund end dansk, da kommunikationen i høj grad besværliggøres og arbejdet med borgeren trækkes i langdrag.</p> <p>Endvidere lægges vægt på, at tilbuddet netop har afsluttet et forløb med Frederiksberg kommune ift. to specifikke metoder, som det efterfølgende skal arbejdes med at få implementeret i medarbejdernes praksis (ICM og CTI).</p>	
Indikator 10.b	<i>Det er afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne har relevante kompetencer.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 10.b	
<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt.</p> <p>I bedømmelsen lægges vægt på, at medarbejdere udviser stort kendskab til den enkelte borger og deres individuelle vanskeligheder.</p> <p>Borgerne giver udtryk for at de oplever sig hørt og set af medarbejderne og oplever, at de modtager relevant hjælp til de problematikker de har.</p> <p>Tilbuddets medarbejdere skal være opsøgende på den enkelte borgers aktuelle behov, jf. medarbejdernes oplysninger, da tilbuddets borgere ikke skal være tilstede i tilbuddet på bestemte tidspunkter. Det er således borgerens eget valg, hvor meget de ønsker at have kontakt med medarbejderne.</p>	

Kriterium 11	<i>Udgået med underliggende indikatorer fra d. 1 januar 2017.</i>
Kriterium 12	<i>Udgået med underliggende indikatorer fra d. 1 januar 2017.</i>
Kriterium 13	<i>Udgået med underliggende indikatorer fra d. 1 januar 2017.</i>

	Temavurdering
	<p>Fysiske rammer</p> <p><i>De fysiske rammer udgør en central del af et tilbud, både som ramme om borgernes liv og som ramme om den indsats, der finder sted. Det er derfor væsentligt, at tilbuddets omgivelser, indretning, faciliteter og stand understøtter målgruppens behov og formålet med indsatsen, herunder at de fysiske rammer inde og ude tilgodeser borgernes trivsel og tryghed samt ret til privatliv.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Socialtilsynet vurderer, at tilbuddets fysiske rammer i afdelingerne under tilbuddet Lindevangen ift. indretning, faciliteter og stand, understøtter borgernes udvikling og trivsel, samt understøtter den indsats der finder sted på tilbuddet.</p> <p>Borgerne har mulighed for at leve et selvstændigt liv, samtidig med at de har gode muligheder for at være en del af fællesskabet. Borgernes privatliv på herberget vurderes dog begrænset i nogen grad af fælles toilet og bade faciliteter.</p> <p>Tilbuddet er centralt beliggende, hvilket giver borgerne mulighed for at være en del af lokalsamfundet.</p> <p>Der er i tilbuddet mulighed for, at opretholde sociale netværk i det omfang borgerne ønsker det.</p>	
Gennemsnitlig vurdering	3,5

Udviklingspunkter

Kriterium 14	<i>Tilbuddets fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel</i>
Bedømmelse af kriterium	
<p>Socialtilsyns Syd vurderer, at de fysiske ramme i alle tilbuddets afdelinger lever op til kravene for de fysiske rammer på et herberg jf. SI § 110.</p> <p>I vurderingen lægges vægt på, at indretning, faciliteter og stand på de fysiske rammer tilgodeser målgruppens behov, samt at borgerens mulighed for privatliv tilgodeses i rimelig grad.</p> <p>Det vurderes også, at tilbuddet fælles- og udearealer på herberget i høj grad tilgodeser målgruppens behov.</p> <p>Tilsynet bemærker dog, at enkelte af værelserne på herberget er på ca. 8 m², samt at bad og toilet skal deles mellem 3-4 borgere, hvilket ikke vurderes hensigtsmæssigt i forhold til, at der i tilbuddet også bor familier med børn.</p>	
Indikator 14.a	<i>Borgerne trives i de fysiske rammer.</i>
Bedømmelse	4 (i høj grad opfyldt)
Bedømmelse af Indikator 14.a	
<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i høj grad.</p> <p>Der lægges i bedømmelsen vægt på at de borgere som Socialtilsynet mødte under rundvisning og interviewede gav udtryk for tilfredshed med de fysiske rammer. Blandt andet udtrykte en borger med et 1 årigt barn, at de begge</p>	

trivedes og var glade for det 2-delte værelse, de boede på.

Medarbejdere og ledelsen oplyser, at de fleste borgere var glade for at flytte tilbage til Lindevangen efter branden, fordi rammerne er mere venlige og hjemlige end genhusningsboligerne. - Også selv om der er fælles toilet og bad i tilbuddet, og borgerne havde eget badværelse i genhusningsboligerne.

Ledelse og medarbejdere vurderer, at fysiske rammer tilgodeser både enlige og familier med børn.

Der lægges endvidere vægt på, at de fysiske rammer på herberget giver mulighed for ude-aktiviteter for både børn og voksen.

I bedømmelsen lægges vægt på beboernes gode muligheder for indkøb og transport i nærområdet.

Terrassen samt Udsigten er placeret i almindeligt boligbyggeri og giver således også borgerne mulighed for en anden form for privatliv end på herberget.

Indikator 14.b	<i>De fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov.</i>
Bedømmelse	3 (i middel grad opfyldt)

Bedømmelse af Indikator 14.b

Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i middel grad.

I bedømmelsen lægges vægt på, at tilbuddet giver mulighed for indkvartering i ny-renoverede værelser af forskellige størrelse. Alle enkeltværelser har basis ting som seng, skab, skrivebord og køleskab.

Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddets fælleslokaler og køkken giver rig mulighed for fællesskab og samvær med andre borgere og medarbejderne. I bedømmelsen lægges vægt på, at alle borgerne har fået eget værelse, men at toilet og bad skal deles med 3-4 andre beboere. Der er fire familie rum på tilbuddet.

De af tilbuddets borgere, som bor på tilbuddets afdeling Udsigten, Terrassen deler også bad og toilet, mens Akutboligerne består af egen lejlighed med bad og toilet.

Adspurg om det, med så mange nationaliteter, mænd, kvinder og børn giver problemer, at dels om bad/ toilet, oplyser medarbejder, at det ikke er oplevelsen.

Det bemærkes, at der er et baderum i kælderen specielt indrettet med baby faciliteter, babybadekar, højt bord/pusleplads m.m. Ligeledes er der et stort vaskeri, som borgerne kan benytte frit. Det er inkluderet i deres opholdsbetaling.

Der er et stort fælleskøkken, hvor hver borger har et skab med lås på. Der er et lille køleskab i hver bolig. Derudover deles borgerne om store køleskabe og fryser i fælleskøkkenet. Borgere og medarbejder vurderer, at det oftest fungerer fint.

Der er regler for hvornår fælleskøkkenet må benyttes. Tiderne er udvidet i forbindelse med Ramadanen.

Ligeledes er der faste tider for børnenes sengetider da holdningen på tilbuddet er, at der også skal være plads til "voksens tid" – hvor man kan være i fred og ro i fællestuerne og se fjernsyn uden at der er børn der leger m.m. I fællestuerne er der også indrettet legehjørner til børnene. Tingene bærer præg af, at det er børn i forskellige aldre der kommer med deres forældre og bor i tilbuddet.

I tilbuddet er der ligeledes en stor gymnastiksal. Medarbejder fortæller, at de ikke er helt på plads efter branden og genindflytning, men at det er i proces. Der er fodboldmål, bordtennis, bordfodbold m.m. i hallen.

Som noget nyt efter branden er der, i den del af tilbuddet hvor administrationen holder til, lavet et glasbur som et lille modtagelokale, der bruges når en borger henvender sig. Her kan de få det 1. møde. Leder fortæller, at det både fungerer sikkerhedsmæssigt og som afskærmning for samtalen med borgeren.

Lindevangen har også en stor fælles have med grill, haveborde, rygeafdeling og legeredskaber til børnene. Haven er omkranset af hegn, og der er lukket af med en stor låge ind til nabotilbuddet, som har en anden målgruppe.

Der er et stort værksted i kælderen, som kan benyttes af borgere, sammen med medarbejder. Dette er ved tilsynet, ved at blive sat på plads, efter branden.

I kælderetagen forefindes ligeledes mødefaciliteter til medarbejderne, samt arbejdsrum med computere, badefaciliteter til medarbejdere og borgere.

Fremvisningen af Akutboliger/ Bostøtten foregår via fotos, da det ikke var muligt for socialtilsynet at bese boligerne ved det aktuelle tilsyn.

Udsigten består af lejligheder med fast basis inventar, som sofa, seng, stol m.m. Borger må ikke selv møblerer med sine møbler, men gerne sætte deres eget præg på den med fx lampe, løse tæpper m.m. Dette er for at sende et signal om, at det er en midlertidig bolig, og at det kun er et stop på vejen til en anden bolig.

Terrassen ligger ca. 5. min kørsel fra Lindevangen.

Det er en afdeling af tilbuddet med 5 værelser. Der er fælleskøkken og fællesstue. Hver borger har et skab i køkkenet og så deles de om 2 køleskabe og 1 fryser. Der er ikke køleskabe på værelserne.

Medarbejder fortæller, at borgerne ikke har meget med hinanden at gøre, men at hver passer sit med madlavning m.m.

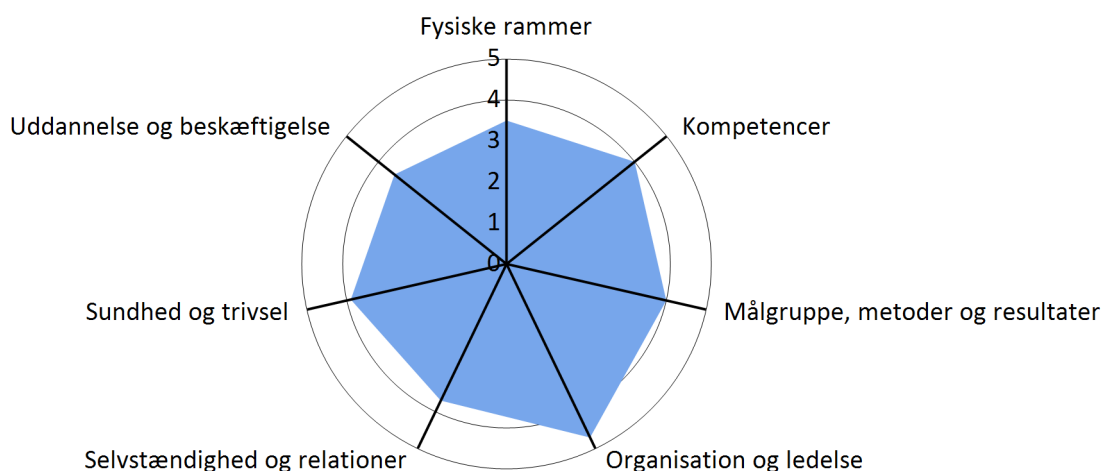
Pt. bor der 3 kvinder og 2 mænd på Terrassen.

Tilsynet lægger endvidere vægt på, at tilbuddets beliggenhed understøtter tilbuddets formål og indsats.

Økonomisk Tilsyn
Socialtilsynets vurdering af tilbuddets økonomi
Økonomisk bæredygtig?
Giver tilbuddets økonomi mulighed for den fornødne kvalitet i forhold til prisen og målgruppen?
Er der gennemsigtighed med tilbuddets økonomi?

Materiale og interviews benyttet til vurdering af kvaliteten i tilbuddet.

Dokumenter	Tilsynsrapport 2016 Tilbudsportal Tilbuddets hjemmeside
Observation	Det uanmeldte tilsyn d. 25.01.2017 foregik netop som tilbuddet skulle holde personalemøde. Socialtilsynet fik mulighed for, at overvære personalemødet, og fik herved godt indblik i overvejelser omkring borgerne, strategi, daglig drift, ledelse og samspil på tilbuddet.
Interview	Interview med daglig leder.
Interviewkilder	Ledelse

Tilbuddets bedømmelse

Spindelvævet afspejler socialtilsynets gennemsnitlige vurdering af kvaliteten i tilbuddet fordelt på syv temaer. Formålet med illustrationen er, at give tilbuddet et overbliksbillede af socialtilsynets vurdering på baggrund af den samlede rapport. De (scoringerne) repræsenterer derfor ikke det fulde indblik i tilsynet. Spindelvævet er først og fremmest ment som et dialogredskab mellem socialtilsynet og tilbuddet.