

# Tilsynsrapport

## Sociale tilbud - Socialtilsyn Syd



Tilbuddets navn: Lærkehøj  
Dato for generering af rapport: 09-09-2022  
Status for godkendelse: Godkendt  
Rapporten er udarbejdet af: Socialtilsyn Syd

## Indholdsfortegnelse

Samlet vurdering af kvaliteten i tilbuddet . . . . .	3
Sanktioner . . . . .	3
Uddannelse og beskæftigelse . . . . .	4
Kriterium 1 . . . . .	4
Selvstændighed og relationer . . . . .	6
Kriterium 2 . . . . .	6
Målgruppe, metoder og resultater . . . . .	8
Kriterium 3 . . . . .	8
Sundhed og trivsel . . . . .	10
Kriterium 4 . . . . .	10
Kriterium 5 . . . . .	10
Kriterium 7 . . . . .	11
Organisation og ledelse . . . . .	12
Kriterium 8 . . . . .	12
Kriterium 9 . . . . .	13
Kompetencer . . . . .	15
Kriterium 10 . . . . .	15
Fysiske rammer . . . . .	16
Kriterium 14 . . . . .	16
Økonomi . . . . .	17
Økonomi 1 . . . . .	17
Økonomi 2 . . . . .	17
Økonomi 3 . . . . .	17
Spindelvæv . . . . .	18

## Samlet vurdering af kvaliteten i tilbuddet

---

I forbindelse med det driftsorienterede tilsyn har Socialtilsyn Syd vurderet, at tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet, jf. lov om socialtilsyn § 6.

## Sanktioner

---

### Påbud

---

Ingen påbud

### Vilkår

---

Ingen vilkår

## Uddannelse og beskæftigelse

*Et centralt mål med den sociale indsats er, at borgerne i videst muligt omfang inkluderes i samfundslivet. Uddannelse og/eller beskæftigelse er et væsentligt aspekt heri. Det er derfor væsentligt, at tilbuddet med udgangspunkt i de mål, der er for de enkelte borgere, og under hensyn til borgernes behov og forudsætninger stimulerer borgernes udvikling og læring med henblik på at understøtte paratheden og mulighederne for uddannelse og/eller beskæftigelse for borgerne. Uddannelse og beskæftigelse omfatter såvel ordinær grundskole, uddannelse og beskæftigelse som forskellige former for særlige grundskole-, uddannelses- og beskæftigelsestilbud eller samværs- og aktivitetstilbud. For børn under den skolepligtige alder er dagtilbud et væsentligt element i forhold til barnets udvikling og læring. Det er desuden vigtigt, at tilbuddet forpligter sig i de samarbejdsrelationer, der er nødvendige for at understøtte, at målene for borgernes uddannelse og/eller beskæftigelse opnås.*

### Vurdering af tema

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets kvalitet er god i forhold til, at tilbuddet, med udgangspunkt i de mål, der er for de enkelte borgere, og under hensyn til borgernes behov og forudsætninger, stimulerer borgernes udvikling og læring med henblik på, at understøtte paratheden og mulighederne for uddannelse og/eller beskæftigelse for borgerne.

**Gennemsnitlig bedømmelse** 3,5

### Kriterium 1

*Tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til skolegang, uddannelse og beskæftigelse*

#### **Bedømmelse af kriterium**

Tilbuddet støtter i høj grad borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til skolegang, uddannelse og beskæftigelse.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at kun et fåtal af beboerne, ifølge medarbejdere, i perioder er i decideret tilbud eller samværs- og aktivitetstilbud.

Socialtilsyn Syd vurderer det ikke tilstrækkeligt, idet tilbuddets sociale indsats skal medvirke til, at borgerne i videst mulige omfang inkluderes i samfundslivet.

Socialtilsyn Syd vurderer det heroverfor positivt, at tilbuddets pædagogiske indsats understøtter og motiverer borgerne til, så vidt muligt, at deltage i aktiviteter, der på sigt kan fremme eventuelle beskæftigelses- eller uddannelsesmål.

### Indikator 1.a

*Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål i forhold til at understøtte borgernes skolegang, uddannelse, beskæftigelse eller samværs- og aktivitetstilbud, og der følges op herpå.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 1.a**

Tilbuddet opstiller i meget høj grad i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål i forhold til at understøtte borgernes skolegang, uddannelse, beskæftigelse eller samværs- og aktivitetstilbud, og der følges op herpå.

## Indikator 1.b

---

*Borgerne er i dagtilbud, grundskoletilbud, uddannelse, beskæftigelse, eller samværs- og aktivitetstilbud. Medfølgende børn på voksentilbud er i dag- eller grundskoletilbud.*

### **Bedømmelse** 2

#### **Bedømmelse af Indikator 1.b**

Borgerne er i lav grad i dagtilbud, grundskoletilbud, uddannelse, beskæftigelse eller samværs- og aktivitetstilbud.

Socialtilsyn Syd bedømmer det problematisk, at det ifølge medarbejdere i tilbuddet er et fåtal af borgerne i huset, der i perioder er i decideret tilbud eller samværs- eller aktivitetstilbud. Ligesom det er de færreste der løbende og stabilt indgår i sådanne.

Socialtilsyn Syd bedømmer det ikke tilstrækkeligt, idet tilbuddets sociale indsats skal medvirke til, at borgerne i videst mulige omfang inkluderes i samfundslivet.

Socialtilsyn Syd bedømmer det heroverfor positivt, at tilbuddet med udgangspunkt i målgruppens komplekse vilkår, og de særlige forudsætninger som følger heraf, kontinuerligt søger, at motivere borgerne til deltagelse i aktiviteter, der på sigt kan fremme eventuelle beskæftigelses- eller uddannelsesmål.

## Selvstændighed og relationer

Et centralt mål med den sociale indsats er at understøtte, at borgerne i så høj grad som muligt indgår i sociale relationer og lever et selvstændigt liv i overensstemmelse med egne ønsker og behov. Et væsentligt led heri er, at tilbuddet medvirker til, at borgerne sikres mulighed for personlig udvikling og aktiv deltagelse i sociale aktiviteter og netværk, herunder netværk og relationer på sociale medier, samt at tilbuddet understøtter børnene og/eller de unge i at deltage i fritidsaktiviteter. Det er vigtigt, at tilbuddet medvirker til, at borgerne opnår de kompetencer, som dette kræver, og opnår færdigheder, der kan lette den daglige tilværelse, forbedre borgernes livskvalitet og fremme de enkelte borgers mulighed for så vidt muligt at kunne klare sig selv. For børn og/eller de unge gælder det, at tilbuddet forbereder dem til et selvstændigt voksenliv. Det er væsentligt, at tilbuddets indsats og aktiviteter er rettet imod disse mål, og at det afspejles i tilbuddets åbenhed mod samt involvering i og af det omkringliggende lokal- og civilsamfund. Det er ligeledes centralt for borgernes selvstændighed og relationer, at tilbuddet understøtter borgerne i deres relationer til familie og øvrige netværk. For børn og unge er det væsentligt, at tilbuddet har opmærksomhed på at understøtte gode relationer til eventuelle søskende og til venner. Det er desuden centralt, at børnene og/eller de unge har en fortrolig relation til en eller flere voksne, der har en positiv betydning for deres liv.

### Vurdering af tema

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets kvalitet er god i forhold til at understøtte, at borgerne i så høj grad som muligt indgår i sociale relationer og lever et så selvstændigt liv i overensstemmelse med egne ønsker og behov.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets kvalitet er god i forhold til at understøtte borgerne i deres relationer til familie og øvrige netværk.

**Gennemsnitlig bedømmelse** 4,3

### Kriterium 2

*Tilbuddet styrker borgernes kompetencer til at indgå i sociale relationer og opnå selvstændighed*

#### Bedømmelse af kriterium

Tilbuddet styrker i høj grad borgernes kompetencer til at indgå i sociale relationer og opnå selvstændighed.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at der i nogen grad opnås sociale relationer til de andre borgere i huset, men at mange, på grund af psykiatriske problemstillinger, nærmest isolerer sig på deres værelser, og kun indgår i samspil i meget begrænset omfang..

Socialtilsyn Syd bedømmer det ikke tilstrækkeligt, idet tilbuddets indsats skal medvirke til, at borgerne sikres og understøttes i muligheden for at deltage i sociale aktiviteter og netværk uden for tilbuddet.

Socialtilsyn Syd bedømmer det heroverfor positivt, at tilbuddet, i det omfang der er opbakning fra borgerne, søger at styrke social aktivitet gennem fælles aktiviteter, som koloni, koncerter, musikalsk samspil, motion i fitnesscenter mfl. Herudover er nogle borgere, i perioder, tilknyttet forskellige tilbud gennem deres kommunale sagsbehandler.

### Indikator 2.a

*Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål i forhold til at understøtte udvikling af borgernes kompetencer til at indgå i sociale relationer og leve et så selvstændigt liv som muligt, og der følges op herpå.*

**Bedømmelse** 5

#### Bedømmelse af Indikator 2.a

Tilbuddet opstiller i meget høj grad i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål i forhold til at understøtte udvikling af borgernes kompetencer til at indgå i sociale relationer og leve et så selvstændigt liv som muligt, og der følges op herpå.

## Indikator 2.b

---

*Borgerne indgår i sociale aktiviteter i det omgivende samfund.*

**Bedømmelse** 3

### **Bedømmelse af Indikator 2.b**

Borgerne indgår i middel grad i sociale aktiviteter i det omgivende samfund.

Socialtilsyn Syd bedømmer det problematisk, at der i nogen grad opnås sociale relationer til de andre borgere i huset, men at mange, på grund af psykiatriske problemstillinger, nærmest isolerer sig på deres værelser, og kun indgår i samspil i meget begrænset omfang, hvilket oplyses af borgerne.

Socialtilsyn Syd bedømmer det ikke tilstrækkeligt, idet tilbuddets indsats skal medvirke til, at borgerne sikres og understøttes i muligheden for at deltage i sociale aktiviteter og netværk uden for tilbudet.

Socialtilsyn Syd bedømmer det heroverfor positivt, at tilbudet, i det omfang der er opbakning fra borgerne, søger at styrke social aktivitet gennem fælles aktiviteter, som koloni, koncerter, musikalsk samspil, motion i fitnesscenter mfl. Herudover er nogle borgere, i perioder, tilknyttet forskellige tilbud gennem deres kommunale sagsbehandler. Dette oplyses af borgere og medarbejdere.

## Indikator 2.c

---

*Borgerne har med udgangspunkt i deres ønsker og behov kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen.*

**Bedømmelse** 5

### **Bedømmelse af Indikator 2.c**

Borgerne har i meget høj grad med udgangspunkt i deres ønsker og behov kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen.

## Målgruppe, metoder og resultater

*Det er afgørende for kvaliteten i tilbuddet, at der er et klart formål med indsatsen, og at tilbuddets metoder medvirker til at sikre borgernes trivsel og resulterer i den ønskede udvikling for borgerne. Det er derfor væsentligt, at tilbuddet kan redegøre for dets målsætning, målgruppe(r) og metoder. Herunder er det vigtigt, at tilbuddet kan redegøre for, hvordan og i hvilken grad de valgte metoder bidrager til opnåelse af de konkrete mål, som tilbuddet i samarbejde med borgerne sætter for de enkelte borgeres udvikling og trivsel. De konkrete mål skal ses i sammenhæng med de mål, der er opstillet fra de anbringende eller visiterende kommuner. Endvidere er det afgørende for kvaliteten, at tilbuddet arbejder med resultatdokumentation og kan sandsynliggøre, at deres indsats opnår en forventet og positiv effekt.*

### Vurdering af tema

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddet har middel kvalitet i forhold til at have et klart formål med indsatsen.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at tilbuddets indsætter i begrænset omfang afspejler, at tilbuddet har kendskab til anvendte faglige tilgange og metoder.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddet har god kvalitet i forhold til at medvirke til at sikre borgernes trivsel.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddet har god kvalitet i forhold til at resultere i den ønskede udvikling for borgerne.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddet har god kvalitet i forhold til at arbejde med resultatdokumentation.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddet har god kvalitet i forhold til at kunne sandsynliggøre, at deres indsats opnår en forventet og positiv effekt.

**Gennemsnitlig bedømmelse** 4,3

### Kriterium 3

*Tilbuddet arbejder med afsæt i en tydelig målgruppebeskrivelse systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne*

#### Bedømmelse af kriterium

Tilbuddet arbejder i høj grad med afsæt i en tydelig målgruppebeskrivelse systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at tilbuddets indsætter i begrænset omfang afspejler, at tilbuddet har kendskab til anvendte faglige tilgange og metoder.

Ovenstående vurderes utilstrækkeligt, da tilbuddets indsats og mangel på systematisk brug af faglige tilgange og metoder har betydning for den ønskede udvikling for borgerne.

Det vurderes positivt, at tilbuddet i nogen grad arbejder med afsæt i faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne.

### Indikator 3.a

*Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgrupper.*

**Bedømmelse** 3

#### Bedømmelse af Indikator 3.a

Tilbuddet anvender i middel grad faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgrupper.

Socialtilsyn Syd bedømmer det problematisk, at tilbuddet i begrænset omfang sikrer, at medarbejderne arbejder med opdaterede faglige tilgange og metoder i tilbuddet. Ved det uanmeldt tilsyn kan medarbejdere kun oplyse om få metoder og tilgange, som oplyses på Tilbudsportalen. Det oplyses af medarbejdere, at tilbuddet anvender mange forskellige metoder og tilgange, men medarbejdere kan ikke informere om hvilke.

Ovenstående bedømmes ikke tilstrækkeligt, da tilbuddet ikke kan redegøre for dets metoder samt for hvordan og i hvilken grad, de valgte metoder bidrager til opnåelse af de konkrete mål.

Socialtilsyn Syd bedømmer det positivt, at medarbejdere nævner indhold samt anvendelse af enkelte faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgrupper.

Socialtilsyn Syd bedømmer det positivt, at afdelingsleder aktuelt opdaterer faglige tilgange og metoder i tilbuddet.



### Indikator 3.b

---

*Tilbuddet dokumenterer resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgerne til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 3.b**

Tilbuddet dokumenterer i meget høj grad resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgerne til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen.

### Indikator 3.d

---

*Tilbuddet samarbejder aktivt med relevante eksterne aktører for at understøtte, at målene for borgerne opnås.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 3.d**

Tilbuddet samarbejder i meget høj grad aktivt med relevante eksterne aktører for at understøtte, at målene for borgerne opnås.

## Sundhed og trivsel

Det er afgørende for kvaliteten, at tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel. Det er herunder vigtigt, at tilbuddets viden og indsats i forhold til borgernes sundhed og trivsel modsvarer målgruppens behov. Det kan for eksempel være i forhold til kost, motion, rygning samt uhensigtsmæssig brug af rusmidler. Det kan også være i forhold til færden på sociale medier. Det er endvidere vigtigt, at tilbuddet respekterer borgernes værdighed, autonomi og integritet og herunder sikrer borgernes medinddragelse samt selv- og medbestemmelse vedrørende beslutninger om dem selv samt hverdagen i tilbuddet. Et væsentligt led heri er, at tilbuddet i sin pædagogiske indsats har fokus på at forebygge magtanvendelser, herunder dokumenterer og anvender viden fra eventuelle magtanvendelser til løbende læring og forbedring af indsatsen. Desuden er det væsentligt, at tilbuddet forebygger vold og overgreb. Herunder er det vigtigt, at tilbuddets medarbejdere både har relevant faglig viden om forebyggelse af vold og overgreb set i forhold til tilbuddets målgruppe, og at de kan handle hensigtsmæssigt ved bekymring, mistanke eller viden om overgreb.

### Vurdering af tema

---

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets kvalitet er god i forhold til at understøtte borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel.

**Gennemsnitlig bedømmelse** 4,7

### Kriterium 4

---

*Tilbuddet understøtter borgernes selv- og medbestemmelse*

#### **Bedømmelse af kriterium**

Tilbuddet understøtter i meget høj grad borgernes selv- og medbestemmelse.

### Indikator 4.a

---

*Borgerne bliver hørt, respekteret og anerkendt.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 4.a**

Borgerne bliver i meget høj grad hørt, respekteret og anerkendt.

### Indikator 4.b

---

*Borgerne inddrages i og har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 4.b**

Borgerne inddrages i meget høj grad i og har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov.

### Kriterium 5

---

*Tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel*

#### **Bedømmelse af kriterium**

Tilbuddet understøtter i meget høj grad borgernes fysiske om mentale sundhed og trivsel.

## Indikator 5.a

---

*Borgerne trives i tilbuddet.*

**Bedømmelse** 5

### **Bedømmelse af Indikator 5.a**

Borgerne trives i meget høj grad i tilbuddet.

## Indikator 5.b

---

*Borgerne har med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelser.*

**Bedømmelse** 5

### **Bedømmelse af Indikator 5.b**

Borgerne har i meget høj grad med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelser.

## Indikator 5.c

---

*Tilbuddets viden og indsats vedrørende borgernes fysiske og mentale sundhed modsvarer borgernes behov.*

**Bedømmelse** 5

### **Bedømmelse af Indikator 5.c**

Tilbuddets viden og indsats vedrørende borgernes fysiske og mentale sundhed modsvarer i meget høj grad borgernes behov.

## Kriterium 7

---

*Tilbuddet forebygger vold og overgreb*

### **Bedømmelse af kriterium**

Tilbuddet forebygger i høj grad vold og overgreb.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at tilbuddets indsats ikke i tilstrækkeligt omfang forebygger vold og overgreb.

Ovenstående vurderes at have indflydelse på faglig relevant forebyggelse af vold og overgreb i tilbuddet. Dette vurderes, at have betydning for borgerenes sundhed og trivsel.

Det vurderes positivt, at tilbuddet via risikovurderinger forebygger vold og overgreb.

## Indikator 7.a

---

*Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer vold eller overgreb i tilbuddet.*

**Bedømmelse** 4

### **Bedømmelse af Indikator 7.a**

Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter i høj grad, at der ikke forekommer vold eller overgreb i tilbuddet.

Socialtilsyn Syd bedømmer det problematisk, at der forekommer voldsomme episoder i tilbuddet borgerne imellem i følge borger, medarbejdere og ledelse.

Ovenstående bedømmes ikke tilstrækkeligt da tilbuddet i sin indsats ikke i fyldestgørende omfang understøtter forebyggelse af vold og overgreb i forhold til tilbuddets målgruppe.

At tilbuddets medarbejdere i relevant omfang sikrer tilstrækkelig faglig viden om forebyggelse af vold og overgreb, har betydning for, at medarbejderne kan handle hensigtsmæssigt ved bekymring, mistanke eller viden om overgreb. Dette har ligeledes betydning for borgernes sundhed og trivsel.

Socialtilsyn Syd bedømmer det positivt, at tilbuddet via risikovurderinger i den pædagogiske indsats tilstræber at understøtte, at der ikke forekommer vold og overgreb i tilbuddet.

## Organisation og ledelse

---

En væsentlig forudsætning for kvaliteten af sociale tilbud er en hensigtsmæssig organisering samt en kompetent og ansvarlig ledelse. En kompetent og ansvarlig ledelse er blandt andet kendetegnet ved at drive tilbuddet fagligt og økonomisk forsvarligt, sætte rammerne for tilbuddets strategiske udvikling og varetage den daglige drift. Herunder er tilbuddets brug af ikkefastansatte medarbejdere med borgerrelaterede opgaver, et væsentligt element.

### Vurdering af tema

---

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddet har god kvalitet i forhold til en hensigtsmæssig organisering.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets kvalitet i forhold til en kompetent og ansvarlig ledelse er god.

**Gennemsnitlig bedømmelse** 4,6

### Kriterium 8

---

*Tilbuddet har en kompetent ledelse*

#### **Bedømmelse af kriterium**

Tilbuddet har i meget høj grad en kompetent ledelse.

### Indikator 8.a

---

*Ledelsen har relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 8.a**

Ledelsen har i meget høj grad relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet.

### Indikator 8.b

---

*Tilbuddet benytter sig af ekstern faglig supervision eller anden form for sparring for ledelse og medarbejdere.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 8.b**

Tilbuddet benytter sig i meget høj grad af ekstern faglig supervision eller anden form for sparring for ledelse og medarbejdere.

## Indikator 8.c

---

*Tilbuddet har en kompetent og aktiv bestyrelse.*

**Bedømmelse** 4

### **Bedømmelse af Indikator 8.c**

Socialtilsyn Syd bedømmer, at tilbuddet i høj grad har en aktiv bestyrelse.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at bestyrelsen ikke har økonomiske kompetencer.

I bedømmelsen vægtes de fremsendte CV'er, hvoraf det ikke kan udledes, at bestyrelsen har økonomiske kompetencer i form af relevant uddannelse eller erfaring.

At bestyrelsen ikke har økonomiske kompetencer betyder, at bestyrelsen ikke har forudsætninger for at påtage sig ansvaret for forsvarlig økonomisk drift af tilbuddet.

Socialtilsyn Syd vurderer det positivt, at bestyrelsen har faglige og organisatoriske kompetencer, og at bestyrelsen drøfter relevante punkter på de afholdte bestyrelsesmøder.

Socialtilsyn Syd bedømmer, at tilbuddet i høj grad har en aktiv bestyrelse.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at der kun er afholdt tre bestyrelsesmøder i 2020.

I bedømmelsen vægtes de indsendte bestyrelsesreferater, hvoraf det kan udledes, at der er afholdt bestyrelsesmøder i marts, maj og september 2020.

At bestyrelsen kun har afholdt tre bestyrelsesmøder betyder, at bestyrelsen kun i begrænset omfang har påtaget sig sin rolle og medansvar for ledelsen af tilbuddet.

Socialtilsyn Syd vurderer det positivt, at bestyrelsen er beslutningsdygtig, når den mødes, samt at leder og medarbejderrepræsentanter har deltaget på alle bestyrelsesmøderne.

## Kriterium 9

---

*Tilbuddets daglige drift varetages kompetent*

### **Bedømmelse af kriterium**

Tilbuddets daglige drift varetages i høj grad kompetent.

Socialtilsyn Syd vurderer det problematisk, at tilbuddets personalegennemstrømning og antallet af sygefraværsdage ligger over gennemsnittet for sammenlignelige arbejdspladser.

Socialtilsyn Syd vurderer det ikke tilstrækkeligt, idet forhøjet personalegennemstrømningen samt sygefraværsdage kan få negativ indflydelse på borgernes udvikling og trivsel.

Socialtilsyn Syd vurderer det heroverfor positivt, at borgerne har, i forhold til deres behov, tilstrækkelig kontakt til medarbejdere med relevante kompetencer.

## Indikator 9.a

---

*Borgerne har i forhold til deres behov tilstrækkelig kontakt til medarbejdere med relevante kompetencer.*

**Bedømmelse** 5

### **Bedømmelse af Indikator 9.a**

Borgerne har, i forhold til deres behov, i meget høj grad tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer.

## Indikator 9.b

---

*Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser.*

**Bedømmelse** 4

### **Bedømmelse af Indikator 9.b**

Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser.

Dette er i høj grad opfyldt.

Socialtilsyn Syd noterer, at der i tilbuddet er en lidt højere personalegennemstrømning end sammenlignelige arbejdspladser.

Personalegennemstrømningen kan være en indikator for, om der er en kompetent ledelse i tilbuddet, samtidig kan personalegennemstrømningen være en indikator for, om der i hverdagen i tilbuddet er stabilitet og kontinuitet.

Socialtilsyn Syd vurderer det positivt, at niveauet ligger stabilt

## Indikator 9.c

---

*Sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser.*

**Bedømmelse** 4

### **Bedømmelse af Indikator 9.c**

Sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser.

Dette er i høj grad opfyldt.

Socialtilsyn Syd noterer, at der i tilbuddet er højere sygefravær end på sammenlignelige arbejdspladser.

Sygefraværet kan være en indikator for, om der er en kompetent ledelse i tilbuddet, samtidig kan sygefraværet være en indikator for, om der i hverdagen i tilbuddet er stabilitet og kontinuitet.

Socialtilsyn Syd vurderer det positivt, at niveauet ligger stabilt

## Indikator 9.d

---

*Brugen af ikkefastansatte medarbejdere er hensigtsmæssig i forhold til at sikre, at tilbuddet er i stand til at tilrettelægge og udøve en systematisk pædagogisk indsats.*

**Bedømmelse** 5

### **Bedømmelse af Indikator 9.d**

Indikatoren er ny og vil blive bedømt ifm kommende tilsyn.

## Kompetencer

Det er afgørende for kvaliteten i tilbuddet, at tilbuddets medarbejdere, herunder ikkefastansatte medarbejdere, har de faglige, relationelle og personlige kompetencer, der er nødvendige i forhold til tilbuddets målsætninger og målgruppe, de metoder tilbuddet anvender, samt borgernes aktuelle behov. Herunder skal børn og unge sikres en tryk hverdag og opvækst med nære og stabile relationer. Udover tilbuddets aktuelle kompetenceniveau er det vigtigt, at tilbuddet har strategisk fokus på, hvordan de nødvendige kompetencer sikres på såvel kort som langt sigt, samt hvordan eventuelle specialistkompetencer kan tilvejebringes. Det er et vigtigt aspekt af kvaliteten af et tilbud, at medarbejderne, herunder ikkefastansatte medarbejdere, møder borgerne med respekt for den enkeltes behov og forudsætninger samt har fokus på borgernes retssikkerhed.

### Vurdering af tema

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets medarbejdere har god kvalitet ift. de faglige, relationelle og personlige kompetencer, der er nødvendige i forhold til tilbuddets målsætninger og målgrupper.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets medarbejdere har god kvalitet ift. de faglige, relationelle og personlige kompetencer, der er nødvendige i forhold til tilbuddets metoder.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets medarbejdere har god kvalitet ift. de faglige, relationelle og personlige kompetencer, der er nødvendige i forhold til tilbuddets borgernes aktuelle behov.

**Gennemsnitlig bedømmelse** 5,0

### Kriterium 10

*Tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder*

#### Bedømmelse af kriterium

Tilbuddets medarbejdere besidder i meget høj grad relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder.

### Indikator 10.a

*Medarbejdergruppen, herunder ikkefastansatte medarbejdere, har samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder.*

**Bedømmelse** 5

#### Bedømmelse af Indikator 10.a

Medarbejdergruppen har i meget høj grad samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder.

### Indikator 10.b

*Det er afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne, herunder ikkefastansatte medarbejdere, har relevante kompetencer.*

**Bedømmelse** 5

#### Bedømmelse af Indikator 10.b

Det er i meget høj grad afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne har relevante kompetencer.

## Fysiske rammer

---

De fysiske rammer udgør en central del af et tilbud, både som ramme om borgernes liv og som ramme om den indsats, der finder sted. Det er derfor væsentligt, at tilbuddets omgivelser, indretning, faciliteter og stand understøtter målgruppens behov og formålet med indsatsen, herunder at de fysiske rammer inde og ude tilgodeser borgernes trivsel og tryghed samt ret til privatliv.

### Vurdering af tema

---

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets kvalitet, forstået som omgivelser, indretning, faciliteter og stand, er god i forhold til at understøtte målgruppens behov.

Socialtilsyn Syd vurderer, at tilbuddets kvalitet, forstået som omgivelser, indretning, faciliteter og stand, er god i forhold til at understøtte formålet med indsatsen.

**Gennemsnitlig bedømmelse** 4,5

### Kriterium 14

---

*Tilbuddets fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel*

#### **Bedømmelse af kriterium**

Tilbuddets fysiske rammer understøtter i meget høj grad borgernes udvikling og trivsel.

### Indikator 14.a

---

*Borgerne trives i de fysiske rammer.*

**Bedømmelse** 4

#### **Bedømmelse af Indikator 14.a**

Borgerne trives i høj grad i de fysiske rammer.

Socialtilsyn Syd bedømmer det problematisk, at der er manglende adgang til grønne udendørsarealer, særligt i sommerhalvåret. Dette oplyses af borgerne.

Socialtilsyn Syd bedømmer det ikke tilstrækkeligt, idet tilbuddets fysiske rammer inde og ude skal tilgodeses borgernes trivsel og tryghed i hverdagen.

Socialtilsyn Syd bedømmer det heroverfor positivt, at borgerne i øvrigt gav udtryk for høj grad af tilfredshed med de fysiske rammer, hvor hver lejlighed er indrettet med eget bad og toilet, hvilket for alle har stor betydning i forhold til trivsel. Endvidere bedømmes det positivt, at borgerne giver udtryk for, at de har forståelse for de forudsætninger som ligger til grund for den manglende adgang til udendørsarealer omkring tilbuddet.

### Indikator 14.b

---

*De fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov.*

**Bedømmelse** 5

#### **Bedømmelse af Indikator 14.b**

De fysiske rammer og faciliteter imødekommer i meget høj grad borgernes særlige behov.



 Økonomi*Økonomi*

## Vurdering af tema

Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet har den fornødne økonomiske kvalitet, herunder at

- \* tilbuddet er økonomisk bæredygtigt,
- \* tilbuddets økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet i forhold til pris/målgruppe
- \* der er gennemsigthed med tilbuddets økonomi.

## Økonomi 1

*Er tilbuddet økonomisk bæredygtigt?***Bedømmelse af kriterium**

JA: På baggrund af budgetter, nøgletal, årsrapport og tilhørende revisionsprotokollat og eventuelle supplerende oplysninger har socialtilsynet vurderet, at tilbuddet er økonomisk bæredygtigt.

Revisor har ikke anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger til årsregnskabet.

Socialtilsynet har endvidere vurderet, at der ifølge årsbudgettet er et rimeligt forhold mellem den forventede omsætning og omkostningerne, ligesom soliditetsgraden er rimelig set i forhold til tilbuddets alder og specialiseringsgrad.

## Økonomi 2

*Giver tilbuddets økonomi mulighed for den fornødne kvalitet i forhold til prisen og målgruppen?***Bedømmelse af kriterium**

JA: Vurderingen af tilbuddets mulighed for at levere den fornødne kvalitet i forhold til prisen og i forhold til målgruppen er foretaget på baggrund af tilbuddets budget.

Centrale nøgletal i budgettet, herunder normering og midler til kompetenceudvikling, afspejler tilbuddets metoder samt planer for faglig udvikling, hvorfor det er vurderet, at tilbuddets økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i forhold til prisen og målgruppen.

## Økonomi 3

*Er der gennemsigthed med tilbuddets økonomi?***Bedømmelse af kriterium**

JA: Det er vurderet, at tilbuddets økonomi har den fornødne gennemsigthed. Tilbuddet har indberettet seneste budget og nøgletal til Tilbudsportalen, ligesom den seneste årsrapport er fremsendt til socialtilsynet til orientering.

## Spindelvæv



Spindelvævet afspejler socialtilsynets gennemsnitlige vurdering af kvaliteten i tilbuddet fordelt på syv temaer. Formålet med illustrationen er, at give tilbuddet et overbliksbillede af socialtilsynets vurdering på baggrund af den samlede rapport. De (scoringerne) repræsenterer derfor ikke det fulde indblik i tilsynet. Spindelvævet er først og fremmest ment som et dialogredskab mellem socialtilsynet og tilbuddet.